

ИИ-коллега – друг, партнер и член команды, а не замена человеку



Максим Цепков

IT-архитектор и бизнес-аналитик

Навигатор и эксперт по миру Agile,
методов самоуправления и моделей soft skill

<http://mtsepkov.org>

КМ Альянс

18 декабря 2025

LLM принципиально изменили мир

Google лишил человека права не знать

ChatGPT лишил человека права не понимать

В моем докладе [«Развитие общества в эпоху ИИ» на WAW-2025](#) – подробнее

ИИ как член команды

- ИИ-субъекты могут выполнять многие функции, но если оценивать их компетенции в целом, то они на начальном уровне – junior или стажер
- Никто не ставит задачу собрать команду только из стажеров, а эффективно включить стажеров в работающие команды – разумно
- **У ИИ уникальная компетенция: быстрый доступ к любым знаниям**
- ИИ-субъект
 - Дешевле человека и всегда готов работать
 - Готов признаться свои ошибки и исправить их, комфортно общается и убедителен
 - ИИ-субъекты могут проверять работу друг друга
- ИИ – хороший личный помощник



Когда включаете ИИ в команду, делайте это для себя, а не благодетельствуйте других

ИИ может быть умным, он – ваше зеркало

- **Вениамин Кизеев. Практики и технологии для ускоренного развития бизнеса** (ПИР-2023, [мой конспект](#)) – ИИ-агенты создали курс управления проектами: содержание и текст, видеообраз лектора и озвучка, люди лишь собирали вместе и рецензировали, давая задание на доработку
- **Екатерина Неделина и Ян Шишеня из Газпром Нефть. Новые «люди»: как ИИ-сотрудники меняют бизнес-ландшафт** (MergeConf-2024, [мой конспект](#)) – сделаны ИИ-помощники, подробный рассказ был о двух:
 - **HR подбор полного цикла:** написать вакансию по интервью с руководителем, разместить, задать персонализированные вопросы тем, кто откликнулся, оценить все отклики, выбрать лучшие для собеседования с руководителем
 - **Исследователь** по теме: найти материалы в интернете, сделать обзор, проверить
- **Анатолий Левенчук с июня 2025 учит ИИ мыслить в современном системном подходе** ([начало работы](#), [метод и ИИ-помощники](#), [статус](#))

ИИ в Китае

- Китай активно создает ИИ-модели, выкладывая в открытый доступ, принята [программа развития до 2035 года](#), делают гибридные решения
 - ИИ не заменяет учителя танцев, человек повторяет за учителем по записи, а аватар повторяет движения ученика и показывает разницу с движением учителя
- **К ИИ относятся как к партнеру и помощнику человека**
 - Нет страхов, что ИИ лишит людей работы
 - С ИИ надо обсуждать рабочие вопросы не только, чтобы получить лучшее решение, но и чтобы сам **ИИ научился на этом и смог лучше помогать людям**
 - Китай не боится использовать ИИ в социальном управлении
 - 83% китайцев верят: ИИ принесет больше пользы, чем вреда (США 50%)
- Нет проблем в том, что **человек дружит с ИИ-ассистентом**: проснулся – поздоровался, за завтраком – обсудил планы и новости и так далее