



All you
need is
ЛАФ!

Летний Аналитический Фестиваль – 2018

Мышление моделями как базовая компетенция



Максим Цепков

IT-архитектор и аналитик,
навигатор по миру Agile
и бирюзовых организаций

<http://mtsepkov.org>

Ирина Сурова

Системный аналитик
Лаборатория Касперского



Владимир 16.06.2018

Чтобы не было обманутых ожиданий

В выступлении не будет ...

инструкций, как делать модели

и даже раскрытия парадигм моделирования – только список

и того, как обучать аналитиков делать модели

В выступлении мы на примерах покажем

как строить модели в условиях неполной информации

как на часть мира смотреть через разные парадигмы

и немного поговорим о том, что для этого нужно

Что есть модель?

Модель есть идеальный объект, схема

представляющая фрагмент реального мира

в некотором формализме, парадигме моделирования

вскрывающая его устройство

и позволяющая вместо реальных объектов работать с моделью

Модель не тождественна фрагменту мира: карта не есть местность, и этот разрыв надо удерживать при работе с моделью

Способы построения моделей

Парадигмы моделирования

- Объектная модель
 - Структурная: объекты, их типы и атрибуты, и взаимосвязи объектов
 - Поведенческая: функции и процессы и их исполнители – лица или компоненты
- Событийно-акторная модель
- Ресурсно-потокосная модель

Пример модели организации

- Модель бизнес-уровня Archimate
 - Словарь предметной области, оргструктура, справочники и документы
 - Модель менеджмента – процессная, проектная или case management
- Стейкхолдеры и их интересы
сценарные модели событий
- Учетные модели, task flow и value chain, модели KPI

Как нужно моделировать

- Модель строится практически сразу, при неполной информации
- Модель достраивается и перестраивается по новой информации
- Парадигмы моделирования меняются и выбираются в ходе построения
- Модель **обязательно** сразу включает и схемы, и текстовые описания
- Модели – **модульны**, а не монолитны, используем ООП
- Контролируется достоверность областей модели – потенциальный разрыв между моделью и реальным миром
- Контролируется удобство модели для коммуникации и понимание всеми участниками проекта, включая новых и эпизодических

Методологические основы

- Модель строится в пространстве идеальных объектов, оно же – концептуальное пространство смыслов
 - Платон полагал его первичным, идеальные объекты воплощаются в реальность
 - Декарт полагал, что пространства идеальных и реальных объектов сосуществуют
- Схематизация и визуализация
 - В IT – обязательно, начиная с ER-диаграмм и BPM: UML, Archimate, Essence
 - Школа СМД-методологии Щедровицкого: работа на схемах как часть мышления
 - Отличаем схемы и ассоциативно-визуальные образы
- Современный инженерный взгляд – Анатолий Левенчук
 - Онтика онтологизации <https://ailev.livejournal.com/1427265.html>
 - Курс основ мышления <https://thpectrum.livejournal.com/3514.html>
 - Глава 2 [книги по системноинженерному мышлению](#) «Терминология и онтология»

Подводим итоги: как развивать компетенцию

Что вы получили от нашего выступления?

А вот что хотели донести мы

- Моделируем с первого предложения по неполной информации
- Моделировать одну и ту же задачу в разных парадигмах



Максим Цепков
<http://mtsepkov.org>
maks.tsepkov@ya.ru



All you
need is
ЛАФ!

Ирина Сурова
irr.suri@gmail.com



Приложение от Максима Цепкова: немного ссылок на мои доклады

- Domain Driven Design
 - [DDD - модель вместо требований \(AnalystDays-2014\)](#)
 - [Domain Driven Design - от требований до кода \(SECON-2014\)](#)
 - [От монолитных моделей предметной области - к модульным \(WIAD-2017\)](#)
- [Process и Case Management \(SECR-2016\)](#)
- Схематизация и визуальные представления
 - [Визуальные модели корпоративного приложения \(Meetup в Райффайзенбанк\)](#)
 - [Коммуникация при различной структуре мышления \(СМД-схемы\)](#)
 - [Диаграммы учета \(статья\)](#)