

CUSTIS

Обеспечиваем устойчивость интеграции



Максим Цепков

Главный архитектор решений CUSTIS

Навигатор по миру Agile, бирюзовых организаций и спиральной динамики

<http://mtsepkov.org>

SQA Days #36

25–26 апреля 2025, Петербург



Немного обо мне

- Создание и внедрение больших корпоративных систем (более 25 лет)
 - Знание практик операционного управления и ведения проектов в крупных коммерческих и государственных организациях и банках
 - Опыт управления проектами в IT: от инженерного подхода и PMBOK – к современным Agile-методам (с 2007 года)
 - Опыт перестройки процессов организаций при внедрении систем
- Навигация в менеджменте цифрового мира
 - Agile и менеджмент самоуправления: бирюзовые организации, холакратия и социократия ([книга, статьи и выступления](#))
 - Модель спиральной динамики (с 2013 года) и другие модели soft skills, **модели личности** и самоопределения ([книга, статьи и выступления](#))
 - СМД-методология и развитие СРТ при переходе в цифровой мир



На моем сайте mtsepkov.org – мои выступления и много других материалов

Мой опыт большой интеграции

1997

Банковская система, интеграция по модемным каналам: документы, справочники, метаданные

2003

Мастер-данные: каталог 1М+ товаров с ценами, 1000+ точек установки, развивается до сих пор

Раз в 5–7 лет аудит технологий — нет ли чего готового лучше? Нет!

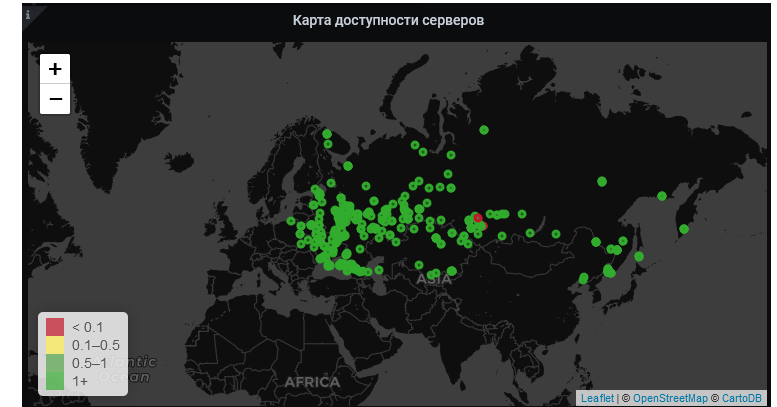
2008

Подключение к интеграционной шине банка: НСИ и документы

Интеграцию делали несколько подрядчиков для своих проектов, можно сравнить

2020

Централизованная ферма кассовых аппаратов (ККМ) для печати чеков торговой сети, повышенные требования надежности



И это не считая множества других проектов

Что полезного в этом докладе?

- Хорошие тестировщики **отвечают за качество продукта**, а не просто проверяют функционал тикета
- **Качество интеграции закладывается на этапе проектирования**, и его тоже надо проверять
- Я буду говорить не про тестирование того, что сделано, а про конструкции хорошей интеграции, и вопросы, которые стоит задать при проектировании
- А тест-кейсы должны проверять, что конструктивные решения работают как ожидается, в том числе в ситуациях инцидентов

Что такое хорошая интеграция?

Вариант 1

Делаем быстро и дешево,
часто на коленке

Вариант 2

Делаем на выбранных
«правильных» технологиях

Правильный вариант: **оптимизируем стоимость эксплуатации**

- Хорошая админка, позволяющая решать инциденты
- Шаблоны программирования, устойчивые к ошибкам и потерям при передаче
- Хорошая расширяемость

И важна архитектура интеграции, которая позволит сделать все это!



Хорошая админка

Как сделать хорошую админку

Разработчики и тестировщики должны понимать **реалистичный** сценарий:

- Проблемы будут: сообщения будут теряться, путаться, неверно обрабатываться
- Сначала проблемы **они будут решать сами** — надо предусмотреть средства
- Когда средства будут хороши — они смогут передать проблемы своим инженерам
- И только потом, в кооперации с инженерами — отдать сотрудникам заказчика
- И так повторяется для каждой новой внедряемой фичи

Этот же сценарий знают руководители проектов — им надо заложить ресурсы

Этот сценарий надо поддерживать практически — кто-то из опытных членов команды должен своевременно задавать вопросы о разборе будущих инцидентов при обсуждении технических решений интеграции и админки в целом

Вопросы от тестировщика и инженера

- Если произошел инцидент, требующий ручного разбора
 - Увижу ли я содержание сообщения, с раскрытием всех конвертов, и структурированно, а не потоком xml или json?
 - Если сообщение касается существующих объектов – какие средства поиска этих объектов через интерфейс системы, а не в базе данных?
 - Если причина инцидента – ошибка в коде и пришел хотфикс – можно ли запустить обработку дальше, в том числе – отобразив все подобные инциденты, а не по одному?
 - Если причина на стороне отправителя – то каков сценарий устранения проблемы
- Про логическую связь сообщений
 - Если сообщения имеют логическую последовательность обработки, то какие средства ее обеспечивают, особенно при многопоточном чтении сообщений из очереди?
 - Как избегают кумулятивного накопления ошибок?
 - Если передача на много инстансов – как избежать исправления ошибок на каждом?

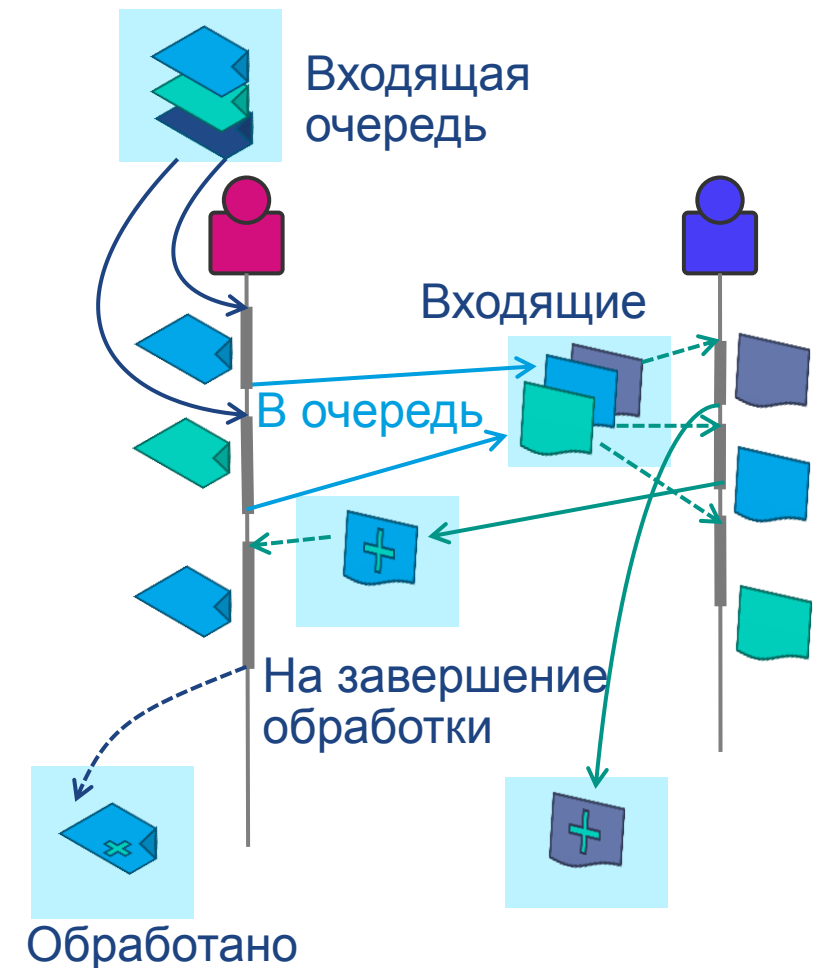
Хорошая админка

- Не только показывает ошибку, но и позволяет с ней разобраться
 - Показывает содержание сообщения
 - Позволяет заново обработать сообщение или заново отправить
 - Позволяет при необходимости переслать целый объект или набор объектов
 - Сравнивает объект в системе с передаваемым, показывая различия
- Позволяет массовую сверку или передачу данных между системами
- Обеспечивает решения при различии ограничений бизнес-логики в системах
- Имеет свои или стандартные средства мониторинга и настройки уведомлений

Хорошая админка предотвращает ночные авралы с разбором инцидентов

Устойчивые шаблоны

Реактивное



Как действует ваш транспорт?

- Протоколов передачи, обеспечивающих exactly once – не существует!
 - Если протокол обеспечивает гарантированную доставку – как игнорируем дубли?
 - Если протокол теряет сообщения – как работаем с пропусками?
 - Квитанция о доставке – это постановка в очередь внутри приемника или обработка им?
 - А если сообщение доставлено, а при обработке произошла ошибка?
 - А если сообщение обработано, а ошибка – на доставке и обработке уведомления?
- Устойчивость на большом потоке сообщений
 - Не останавливаем прием и обработку на первой же ошибке
 - Как отслеживаем цепочки сообщений, для которых важен порядок обработки?
 - Как обеспечена нумерация в цепочке, всегда ли ей соответствует фактический порядок?
- Выясняем проблемные места и думаем про их покрытие тест-кейсами!

Передаем объекты или вызовы?

- Передача объектов — транспортный объект и его образы в системах
 - Возможен контроль соответствия данных в разных системах, устранение расхождений
 - Возможна загрузка и передача объектов в полуручном режиме
 - Но! Объекты большие, зачем передавать целиком, когда менялась только часть?
- Чистая передача вызовов — вызов API
 - Сообщение приводит к удаленному вызову процедуры, содержание не фиксировано
 - Дает гибкость в проектировании и независимость систем между собой
 - Но! Нет соответствия между данными в различных системах, невозможна сверка
- Композитные варианты
 - Передача изменений объектов (CRUD, REST API)
 - Вызовы для массовых операций над объектами
- Event Sourcing



Критерий выбора — не простота реализации,
а **устойчивость и разбор инцидентов**

Устойчивые шаблоны

- Идемпотентные операции — аналог UPSERT
 - CRUD и REST — **не идемпотентны!**
- Идемпотентные операции при передаче документов и сложных объектов
- Создание уникальных идентификаторов
- Потери и дубли сообщений
- Идемпотентные операции в публичных протоколах



Транзакции — нужны ли они? Консистентность без транзакций

О транспорте данных

- Файловый транспорт — хорошая штука
- Http и его аналоги
- MQ и другие сообщения
- Шины данных
- Удаленный вызов
- Транспорт поверх БД

Любой из транспортов можно использовать для любых целей



Передача объектов, удаленные вызовы
или event sourcing



Синхронное, асинхронное,
реактивное взаимодействие

Интеграция под нагрузкой – как проверить?

- Необходимо решить несколько проблем
 - Тестовый стенд, нормированный по производительности относительно промышленного
 - Репрезентативный поток тестовых данных, учитывающий влияние сообщений
- Можно тестировать на проде, урезая ресурсы в период малой нагрузки
 - Такое тестирование заодно может проверять отказы части оборудования
- В потоке данных могут быть особые случаи, ломающие масштабирование: большие документы, пачки документов с взаимной блокировкой и т.п.
- Отклик может быть задержан сложной обработкой на получателе
- Надо учитывать задержки межсетевых экранов и аналогичные проблемы
- Проблемы могут быть в смежных системах или транспорте

Итоги

- Устойчивость интеграции определяется проектированием
- Тестирование интеграции начинается с анализа проектных решений на чувствительные проблемы
- Необходим комплексный взгляд: ваша система, смежные системы, уровень транспорта
- Залог устойчивой работы – хорошая админка для быстрого решения инцидентов



Вопросы по докладу
и обратная связь



Максим Цепков



<http://mtsepkov.org>



[@MaximTsepkov](https://t.me/MaximTsepkov)

На сайте много материалов [по анализу и архитектуре](#), [Agile](#) и [менеджменту самоуправления](#), [моделям soft skill](#), мои [доклады](#), [статьи](#) и [конспекты книг](#)



Вакансии

Пишите на hr@custis.ru,
подходите с вопросами!