



# Agile для аналитиков – основные схемы



Максим Цепков

**Навигатор и эксперт** по миру Agile,  
бирюзовых организаций и Спиральной динамике  
IT-архитектор и бизнес-аналитик

<http://mtsepkov.org>

**Analyst Days-7 в Минске**

13-14 октября 2017

# Примеры кейсов

- ▶ Я пришла на проект ставить тестирование и не могу понять, откуда брать исходную информацию для тест-кейсов – проект работает по Scrum и все в почте и мессенджерах
- ▶ У нас в проекте часть народа хотят попробовать Agile, а другие говорят, что он не подходит, потому что заказчику нужна сдача и документы по ГОСТу. Руководство в принципе не против, но если ему объяснить как будет работать.

# Ценности Agile – основа совместной работы

- ▶ Agile-манифест в 2001: **результативность и сотрудничество**

## **Люди и взаимодействие**

важнее процессов и инструментов

## **Работающий продукт**

важнее исчерпывающей документации

## **Сотрудничество с заказчиком**

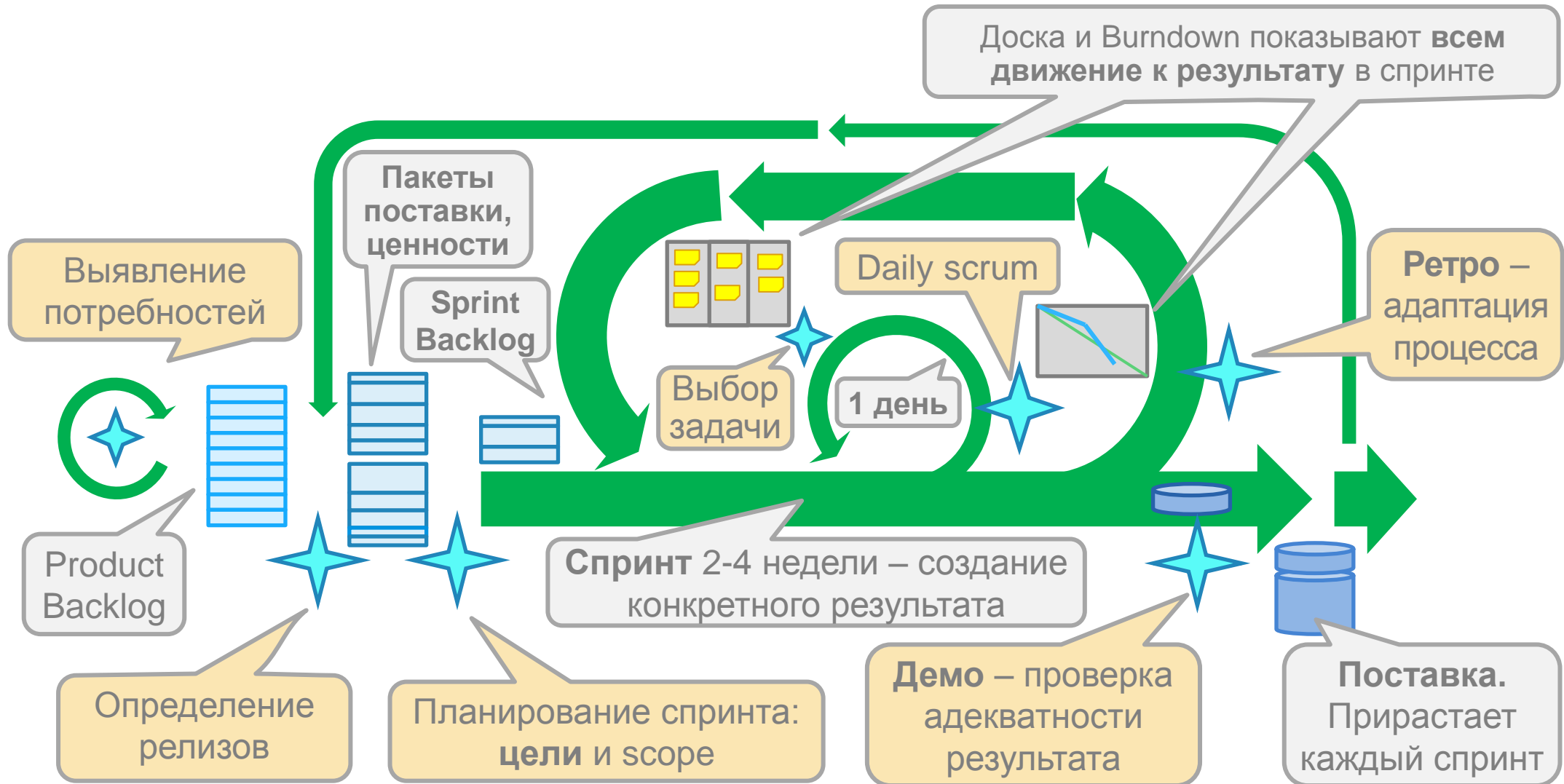
важнее согласования условий контракта

## **Готовность к изменениям**

важнее следования первоначальному плану

- ▶ **Принципы** показывают, как организовать работу
- ▶ **Методы (Scrum, Kanban и др.)** дают конкретный способ организации

# Scrum – конкретная реализация принципов



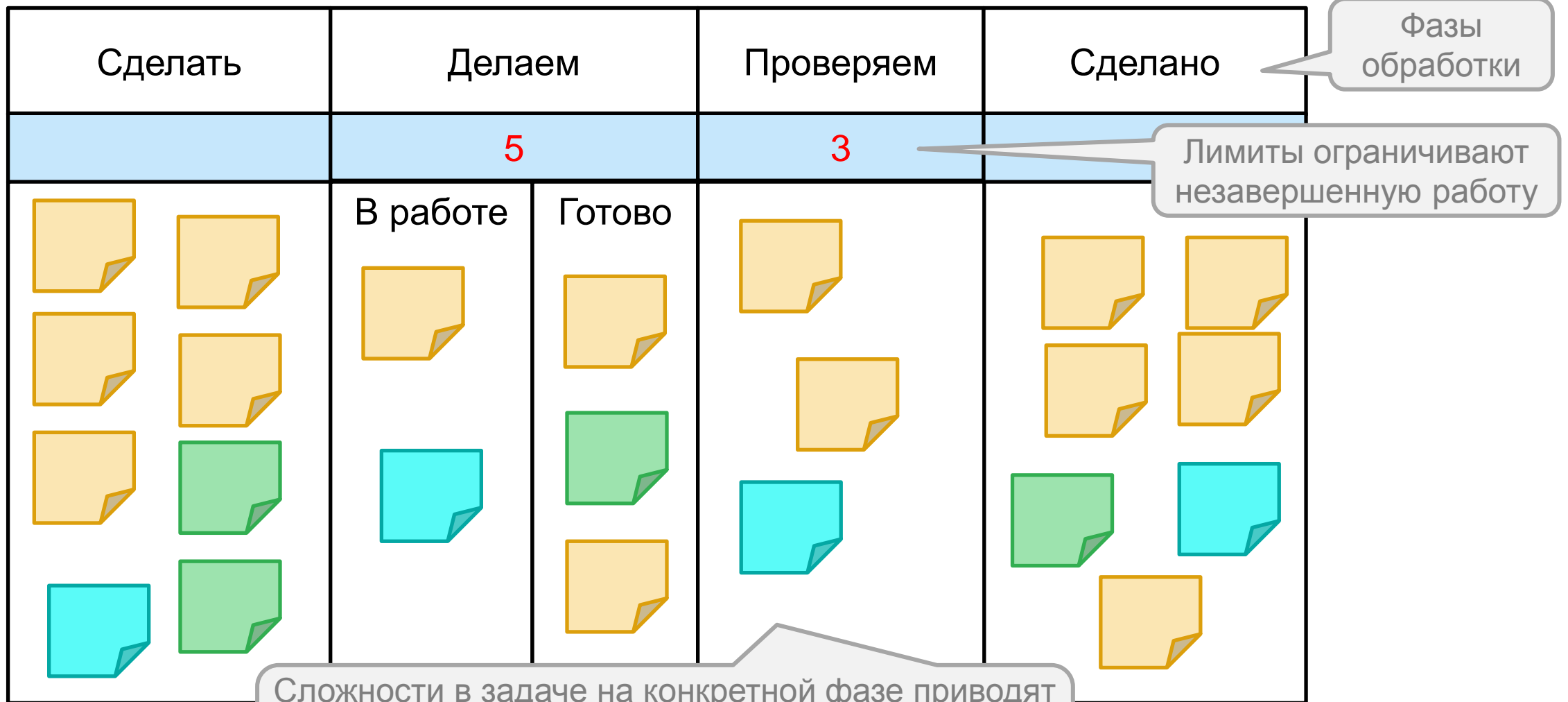
# Backlog Item

- Несет конкретную пользу (**ценность**) пользователю или стейкхолдеру
- Достаточно конкретен, чтобы **оценить трудоемкость**
- Достижение демонстрабельно – определено **How to demo**



Форма представления Backlog Items может быть **различна**, но **признаки – обязательны**, иначе процесс не будет работать

# Канбан – организация обработки потока задач



# Проблемы? Обращайтесь!

По теории и с конкретными кейсами  
Через Facebook и по другим каналам



Максим Цепков  
[maks.tsepkov@ya.ru](mailto:maks.tsepkov@ya.ru)  
<http://mtsepkov.org>



На сайте много материалов по [Agile](#) и [Спиральной динамике](#),  
другие мои [доклады и статьи](#) и [конспекты книг](#)