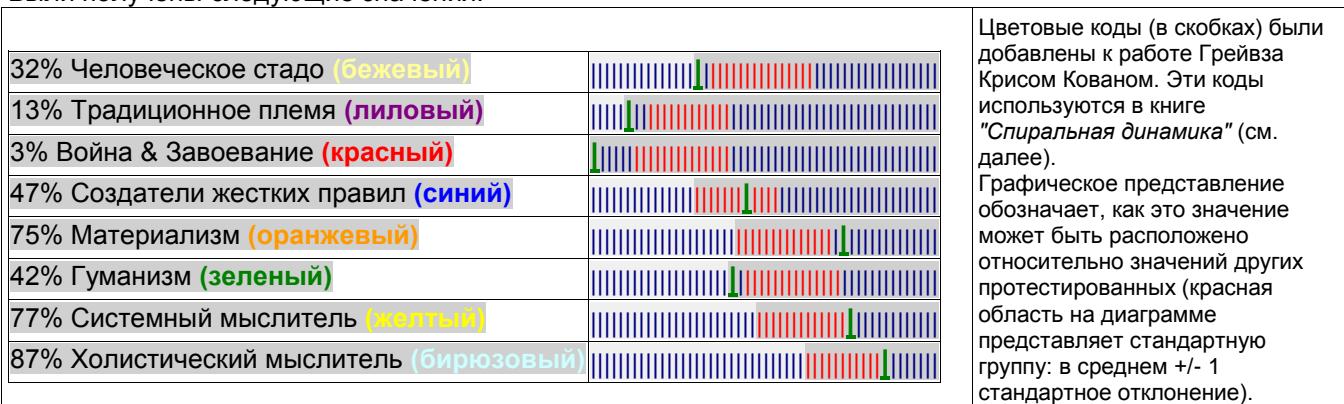


# Раздел 1: Рамка Грейвза : Сpirальная модель человеческого развития

Уже в 1960-х гг. д-р Клер Грейвз изменил представление о том, как люди понимают человеческие ценности. Грейвз указал на изменения в восприятии мира по мере развития человеческой природы: *не существует такого понятия как "зрелое" человеческое существо, люди продолжают эволюционировать, и психологическая зрелость является функцией условий существования человека (это бесконечный процесс)*. Позднее Кен Уилбер исследовал серию подобных моделей и пришел к выводу, что наш текущий взгляд на мир строится на всех нижележащих взглядах. Опросник по системам ценностей или VSQ измеряет, до какой степени вы идентифицируете себя с элементами этих разных взглядов на мир. Согласно Грейвзу (1965): *"Система ценностей менеджеров определяет многие решения, принимаемые руководством, и система ценностей сотрудников определяет в значительной степени, какова будет реакция на управленческие решения."*

## ЧАСТЬ А – Результаты теста

Были получены следующие значения:



Культурные паттерны человека будут походить на стили, по которым у него наивысшие значения. Таково описание 2 или 3 систем ценностей, которые наиболее значимы в данном случае:

1. **Уровень Н-U: Холистический взгляд на мир:** Кросс-парадигмальное, дифференциальное мышление.  
На этом уровне человек ценит открытую и честную жизнь. Превалирует сеть, человек видит себя как часть большего, духовного целого. Фокус на живой системе, где все связано со всем прочим. Новое знание помогает понимать законы, лежащие в основе хаоса, динамику, связующую часть с общим целым. Возникает поистине взгляд матери Земли – Геи: глобальное сообщество, восприятие человечества как единого целого, лучшие способы интегрировать человеческий род, природу и технологию; возникает более плотное взаимодействие человек/машина. Люди стараются достичь состояния потока. Возникает тренд в сторону минималистского существования, делать больше с помощью меньшего. (Пример: машина Smart, в сочетании с общественным транспортом (Eurostar, TGV))
2. **Уровень Г-Т: Системный взгляд:** На этом уровне самореализация становится способом существования. Главный вызов состоит в том, чтобы найти пути справляться с постоянно меняющимся комплексным окружением. Человек понимает, что существует несколько способов смотреть на мир и все эти способы ограничены в масштабе, но добавляют деталь ко всей картинке. Интеграция множественных взглядов с перемещением от одной парадигмы к другой. Используются различные техники изменений для того, чтобы справляться с данными вызовами. Это ведет к глубокому уважению различных взглядов на мир, способов выражения и обычая, приводя к поистине мультикультурному обществу. Мир становится обществом знаний, где компетентность отдельного человека, также как и гибкость в адаптации к обстоятельствам определяют качество жизни. Человек открыт к обучению в любое время и из любого источника. Важны свобода и автономия, инструкции и структуры ограничивают выбор человека. Создание Изобилия и достижение партнерства выигрыш-выигрыш -- это новые способы жизни. Не "Группа" VS "личность" рассматривается как "наилучший" способ, а применяется то, что соответствует обстоятельствам. Каждый человек должен развить способы поддержания баланса в этом мире, полном парадоксов. (Пример: "Новая экономика", рассматриваемая как быстроразвивающийся, информационно-насыщенный и высоконактивный мир).
3. **Уровень Е-Р: Рынки & Наука:** Это мир на пике капитализма и свободных рынков. Вера в достижения науки и деньги правит миром. Человек стремится завоевать мир с помощью технологии и изучения его секретов. Людям полагается достигать успеха и становиться победителями. Реализация себя в конкуренции с другими за наилучшие результаты. Потребление является важным: я то, что я могу купить. Всё используется для достатка, эффективности и прибыли. (Примеры: венчурные капиталисты и рынки ценных бумаг в период бума dot-com; культура японии в 1980-х гг, американское общество в конце 1960-х, с его духом бизнеса и научным прорывом, приведшим к высадке на Луне).

### Ссылки

- Clare W. Graves: Levels of Human Existence (Transcript by William R. Lee, 2002)
- Don Beck & Christopher Cowan, 1996, [Spiral Dynamics](#)
- [Часто задаваемые вопросы о Модели Грейвза на сайте Spiral Dynamics](#)